



מועצה אזורית הגלבוה
לשכת ראש המועצה

פרוטוקול ישיבת ועדת הנהלה וכספים 7/24

תאריך : 16.9.24

על סדר היום :

1. אישור פרוטוקול הנהלה וכספים קודם - 6/24, מיום 2.9.24.
2. דיווח שוטף.
3. סקירה ודיון בפיתוח הרחבות היישובים במועצה.
4. הצגת אבני דרך להתמודדות עם גרעון המועצה ע"ס 55,322 אלף ₪ - דיון בשלב הראשון והצגת אבני הדרך של תכנית המרכזים הקהילתיים.
5. שונות.

נוכחים מקרב חברי הנהלה וכספים	חסרים מקרב חברי הנהלה וכספים	נוכחים מקרב חברי הנהלה וכספים
מוחמד אלבחירי – מנכ"ל המועצה	טל טבנקין – עח"א	דני עטר – ראש המועצה – גן נר
אילנה חייט – רמ"ט המועצה	הישאם זועבי – טייבה	שחר יערי – סגנית ראש המועצה- בית אלפא
גיואד זועבי – גזבר המועצה	שלמה יצחק – מיטב	ערן גולן – מולדת – בזום
יאיר ילובסקי – ראש חטיבת החינוך	אלון רודברג – רמת צבי	דני דניאל – מגן שאול
אורי שומרוני – מנהל אגף פיתוח כלכלי	אמיר עומרי – סנדלה	דניאל בן – דבורה
שניר פרידמן – מנכל החכ"ל		לירון רותם – כפר יחזקאל
אייל פייגנבאום – מבקר המועצה		יובל דנינו – מלאה – בזום
רוני חיון – עוזר ראש המועצה		מירב אזולאי – נורית
סמית זיאדאת – עוזר ראש המועצה		חאלד חאלדי – נעורה
רו"ח עינב מוצרפי – חשב מרכזים קהילתיים		
רונן בגים – מחשוב		
ברוך אולשק – מנהל אתר המועצה		
רונית סבג – מזכירת לשכה		

תמצית הדברים:

החלטה	תמצית הדברים	הנושא לסדר היום
	<p>סעיף 1 לסדר היום:</p> <p>-אישור פרוטוקול הנהלה וכספים 6/24 מיום 2.9.24-</p> <p style="text-align: right;">בעד - 9 נגד – אין נמנע – אין</p> <p>החלטה: וועדת הנהלה וכספים מאשרת את הפרוטוקול מישיבתה מס' 6/24 מיום 2.9.24.</p>	



מועצה אזורית הגלבוש
לשכת ראש המועצה

- סעיף 2 לסדר היום -

- דיווח שוטף -

ראש המועצה:

ביקור גונן סער, נתיבי ישראל - השבוע הגיע לביקור במועצה גונן סער, מנהל אגף רשויות מקומיות בנתיבי ישראל יחד עם צוותו, אחד האנשים הבכירים בנתיבי ישראל. קיימנו איתו סיור וישיבת עבודה. בין הנושאים שהעלנו - הסדרת כביש הכניסה לאשכול אומן, הסדרת כיכר בהרחבה של מושב ברק על הדרך המובילה לרם און, הסדרת קטע הכביש בין הפנייה לרמת צבי, לבין צומת הכניסה לנעורה, והקמת כיכר בכניסה לנעורה, והצבת תאורה בכל האזור והסדרת הכניסה של רמת צבי, העתקתה 200 מטר מזרחה. היה ביקור טוב, נקווה שנתקדם.

ביקור איתן יצחק – ראש רשות מעברים - לפני מספר ימים ביקר במועצה איתן יצחק יחד עם צוותו. הנושא הראשון שהצגנו בפניו, כפי שהעלנו גם בביקורו של שר הביטחון אצלנו, את הדרישה שלנו לפיצול הפעילות במעבר גלבוש, גילאמה. להשאיר את הסחורות במעבר גילאמה ולהעתיק את כלי הרכב הפרטיים ואת תנועת הפועלים למעבר סאלם. ביקרנו במקום, הראינו לו את הצורך, את החובה שלהם להסדרת כל המעבר הזה, הוא התחייב לבצע עבודת מטה מסודרת, ולקחת בחשבון את כל מה שהצגנו בפניו. הוא כבר השתכנע שאנחנו צודקים בדרישה שלנו, אני מקווה שאכן זה יקרה. בתקופת הביניים, עד שיסיימו את עבודת המטה ויקבלו החלטה, קיבלנו התייחסות חיובית לצרכים התקציביים, לדרך בתוואי האספלט שנכנס לכיוון השדה הסולארי, ולהמשיך אותו עד הגדר עד למעבר, ובדרך הזו לפצל ולהפחית את עומסי התנועה על הקטע של כביש 60.

ישיבת עבודה אצל רפי אלמליח, ראש מינהל התכנון – השבוע היינו בישיבת עבודה אצל ראש מינהל התכנון בירושלים. הסעיף הראשון שהעלנו, הוא הדרישה שיתמכו בנו ויסייעו לנו בתקצוב תכנון חמשת הכפרים שלנו. לעשות תוכנית מתאר ל-30 שנה קדימה. קיבלנו תגובה חיובית עם הנחיות איך לפעול על מנת לקבל את הכסף הזה באמצעות משרד הפנים במסגרת החלטה 550. הסעיף השני שהעלינו בפניו, זה תיקון 5 לתמ"א 35, תמ"א 35 עוסקת בהרחבות ישובים כפריים, ותיקון 5 בא להרע את מצבנו, מצבם של הישובים הכפריים, הישובים הקהילתיים, מושבים וקיבוצים. בא להרע אותם ברמת הצפיפויות ובעוד הנחיות שיינתנו. אנחנו הצגנו את הצורך כיוון שלא הייתה התייחסות לאזורים כמו שלנו. הייתה התייחסות בהקלות רק לרמת הגולן, גבול לבנון, עוטף עזה ומי שנמצא ברצועה של תשעה קילומטר מגבול עם מדינה ערבית שכנה, שבעצם מאפשרות איכשהו להתנהל ולחיות. אנחנו כמו כל מרחב התפר לא נמצאים בתוך אותם סעיפים של ההקלות ואנחנו הצגנו את המאפיינים השונים בין אזור הגלבוש כמרחב תפר לבין שאר אזורי הארץ. הקשו עלינו לא מעט, אבל אני חושב שנתנו תשובות מאוד ברורות בהקשר המאפיינים השונים של היותנו השוליים של הפריפריה, סוג של מובלט מול מרחב ג'נין, האיומים במרחב ג'נין, המעורבות האיראנית בהזרמת כסף, כלי נשק ותחמושת לאזור של ג'נין, ומה זה עושה לנו מבחינת הביטחון, והצורך שלנו להמשיך את התנופה של השנים האחרונות בהרחבות. וזאת בנוסף לבעיות הביטחון כפי שנחשפנו אליהם ב11 החודשים האחרונים. אני חושב שזכינו להתייחסות בהחלט חיובית, הם רשמו בפניהם את הדברים.

הסעיף השלישי שהעלינו, הוא כביש 675 ורכבת עפולה ג'נין. בחלק של רכבת עפולה ג'נין, לצערי הרב, חשבנו שהצלחנו למשוך את התוכנית הזו ולבטל אותה. מנהל התכנון התעקש להחזיר אותה חזרה. הצגנו את הצרכים שלנו, עוד נקיים על זה איתם שיחות בתקופה הקרובה. אני מקווה שנצליח להניע אותם מהמחשבה הזו.

לגבי כביש 675, שזה היה החלק המרכזי שלשמו הלכנו וחשבנו שיהיה לנו מאוד קשה. לשמחתי הרבה, אפשר לומר שיש כאן התחלה של תהליך שיכול להסתיים בזה שהם יקבלו את העמדה שלנו שמציעה חלופה בתוואי חדש. לקטוע את כביש 71 במרחב שבין מטעי השקדים של קיבוץ יזרעאל לבין עפולה, לחצות שם מערבה ולהתחבר לאזור מחנה עמוס, לייצר סוג של מחלף גדול שיסדיר את התנועה.



מועצה אזורית הגלבוש
לשכת ראש המועצה

- סעיף 3 לסדר היום -

- סקירה דיון בפיתוח הרחבות היישובים במועצה -

אורי שומרוני, מנהל אגף פיתוח כלכלי:

אעדכן בכמה נושאים שמקודמים.

נושא התאגיד – נמצא בתהליכי אישור מול משרד הפנים. שלחנו להם את התקנון ואת ההצעה שלנו להסכם עם החברה. במקביל אנחנו שוכרים את שירותיו של יועץ בתחום, שייתן לנו ליווי מקצועי לאורך כל התהליך.

הגשת "קול קורא" של משרד הנגב הגליל – בדיקת הסרת חסמים תקציביים, לעשות איזשהו התאמה כלכלית למועצה. להקים איזשהו מתחם רב תכליתי בשטח השצ"פ, באזור תעשייה, בסדר גודל של 7 דונם שיוכל לשמש לפסטיבלים, שוקי איכרים, יהיו שם גם עמדות חשמל ועמדות טעינה לרכבים.

נושא הכלבייה - מנסים למצוא פתרונות לסיום פרויקט הקמת הכלבייה. חסרים בתקצוב של כ- 4 מיליון שקלים להשלמה הפרוייקט. מנסים למצוא מקורות תקציביים, דרך משרדי ממשלה, או דרך קדמי מימון מול המשתמשים, עפולה, בית שאן, עמק יזרעאל ומגידו, מנסים כמה כיוונים.

הרחבת אזור התעשייה – לאחר שנפתר החסם של חלוקת ההכנסות, נוכל להתקדם עם הרחבת אזור התעשייה והפקדת התוכנית.

לירון רותם:

מה עושים עם ספק המים? ולמה מחייבים אותנו להתחבר אליו?

ראש המועצה:

על פי ההסכם באזור התעשייה, כל בעל חלקה/מגרש/מפעל - או שהוא מקים לעצמו את הפתרון לבד, או שהוא מתחבר אליהם, אלה שתי אופציות היחידות כרגע.

בהמשך לדברים שאמר אורי שומרוני, לגבי החסם של חלוקת הנכסים. מדובר באתר ההישגים הגדולים ביותר שלנו בחצי שנה האחרונה. לא רק העובדה שהצלחנו לשכנע להוריד את התהליך הזה, אלא גם הכניסו אותו ללוחות זמנים. צריך להבין, להוציא את הסעיף הזה מתוכניות שמנעו מאיתנו משנת 2013 ועד היום להרחיב את אזור התעשייה, זו פרוצדורה שבדרך כלל לוקחת במקרה הטוב שלוש שנים. עוד שבועיים, שלושה שבועות, זה כבר מאחורינו. כל המערכת נרתמה לזה בצורה יוצאת מן הכלל, ואם זה אכן יושלם כמו שאומרים לנו, זה הישג פנומנאלי. שמאפשר לנו ללכת לתהליך הסופי של מתן תוקף של התוכנית, ותוך זמן קצר ביותר, כמספר חודשים להתחיל לשווק את שלב ב' של אזור התעשייה. כאשר החלק היותר משמעותי שלנו הוא הרצון שלנו להיכנס לתהליך תכנון של הכפלת אזור התעשייה שלב א' ושלב ב', את אותו תא שטח בדיוק גם בצד השני ולהגיע בדרך הזו לכ- 3,000 דונם. לנושא מאגר המים שהעליתם כאן. אנחנו כמועצה מתכוונים לקחת שטח בשלב ב', להקים עליו מתקן מתחרה ולאפשר לכל אחד גם שלב א' וגם שלב ב' להתחבר אלינו. זה הכיוון שאנחנו הולכים בו.

שניר פרידמן, מנכ"ל החכ"ל -

מציג מצגת סטאטוס הרחבות היישובים, תוך התאמה לתכנית האסטרטגית של המועצה, ל- 60 אלף תושבים עד שנת 2050.

מציג את ציר הזמן מהרגע שהמועצה והיישוב, שניהם יחד, מחליטים לצאת להרחבה ועד לסיום ואכלוס.

החברה הכלכלית מנהלת כיום 17 הרחבות פעילות במקביל, בשלבים שונים. נכון להיום יש כ- 1,345 יח"ד פעילות.

החברה כלכלית גובה ניהול ופיקוח על הפרוייקטים האלה, שזה למעשה הרווח שלנו, ומזה מעסיקים בעלי מקצוע לכל המנגנון.



מועצה אזורית הגלבוז לשכת ראש המועצה

ראש המועצה:

אנחנו נמצאים בשלבים האחרונים של משא ומתן בחלק המשפטי בהסכמי הגג. קרוב ל - 4,000 יח"ד. אם נחתום על הסכם הגג, אנחנו מדברים על 3,000 יחידות, שזה כבר פי שתיים ויותר ממה שכתוב כאן. היתרון של הסכם הגג, הוא לא רק בעובדה שאתה מקבל את הכסף בתחילת הדרך, הוא גם העובדה שבמסגרת הסכמי הגג, בשונה מההרחבות הרגילות, מאפשרים לך אם אתה מנהל את זה בצורה נכונה, לשפר את התשתיות, ולבנות מבני ציבור ביישוב הוותיק הרבה מעבר למה שמותר לך על פי תקנות המינהל במסגרת הרחבה רגילה. היתרון הגדול בעובדה שהוא נותן לך את הכסף בתחילת הדרך ולא בסוף, ואז אתה יכול להפנות אחוזים הרבה יותר גבוהים של כסף לטובת היישוב הוותיק, לבנייה של מבנים כמו קאנטרי קלאב, כפי שהתחלנו לתכנן באשכול אומן, וכך גם באשכולות האחרים.

מנכ"ל המועצה:

הכוונה שהרשות חותמת, זה גם קדם מימון לפרויקטים שהם תשתיות על, לא פר הרחבה.

לירון רותם:

מה השוני בצפיפות בין היישובים?

ראש המועצה:

אין שוני, זה לא קשור לצפיפות. נכון לרגע זה, כל תביעה שאושרה, אושרה על חצי דונם. מה שיאושר מעכשיו, יאושר על שלוש יחידות לדונם.

מנכ"ל החכ"ל:

מציג טבלה ובה היישובים בהם מתוכננת הרחבה, על ציר זמן של עשר השנים הקרובות, כאשר כל צבע מדמה אשכול. וזאת בהתאם לרצון המועצה לעבור לעבודה במודל של אשכולות. המטרה של הטבלה להראות תכנון ארוך טווח של עשור לחברה הכלכלית, ההכנסות הכספיות ופרמטרים נוספים שנכנסים על ציר הזמן, עד להשלמת ההרחבה.

מירב אזולאי:

איך אנחנו כמועצה נערכים לגידול התושבים בהרחבות, מבחינת תשתיות, גנים, בתי ספר ?

ראש המועצה:

זה האתגר הכי גדול שאנחנו מתמודדים איתו. עד כמה המערכת תתחיל טיפול קדימה בחשיבה, בתכנון, בהבנה של משמעות תוספת 120 יחידות בגדיש, מה זה אומר מבחינת גני ילדים, מה זה אומר מבחינת המשפחות, ילדים, כל המעטפת שצריכה לתת את כלל מערך השירותים.

מנכ"ל המועצה:

אמשיך ואגיד שלמשל בתחום של החינוך, אנחנו כבר היום נמצאים בשלבים מאוד מתקדמים של הכנת תוכנית אב לחינוך בדיוק לנקודה הזאת. לקחת את כל התוכניות של המועצה, את מטרת העל של 2050, לחזור אחורה ולראות איך מתכננים הכל, ממעונות היום, גני ילדים בתי ספר ואלו.



מועצה אזורית הגלבוש
לשכת ראש המועצה

- סעיף 4 לסדר היום -

**- הצגת אבני דרך להתמודדות עם גרעון המועצה ע"ס 55,322 אלף ₪ -
דיון בשלב הראשון והצגת אבני הדרך של תכנית המרכזים הקהילתיים -**

גזבר המועצה :

נכון להיום, לפי הדוחות עד 30 ביולי, קיים גרעון של 55 מיליון ₪, במועצה, במתני"ס ובחכ"ל. כאשר הגרעון מתחלק, מועצה כ- 38 מיליון ₪, מתני"ס כ- 16.5 מיליון ₪, וחכ"ל כ- 1.650 מיליון ₪. אנחנו פועלים מול משרד הפנים לכיסוי הגירעונות בקבלת הלוואות בגובה של כ- 55 מיליון ₪. קיימנו ישיבה עם משרד הפנים על גרעון המתני"ס יחד עם החשב המלווה, לבניית תכנית אבני דרך לכיסוי הגירעונות.

רו"ח עינב מוצרפי :

קיימנו ישיבה עם הרפרנטית של המחוז מטעם משרד הפנים. הסברנו לנו ממה נובעים המרכיבים של הגרעון. עדכנו אותה בצעדים שהמועצה כבר מבצעת כמו העברת המערכות גם של הרכש וגם של השכר למועצה. הממונה ביקשה מאיתנו להגיש את התוכנית של אבני הדרך, על מנת לקבל את הכסף. הכנתי תכנית לפי מה שהיא כיוונה אותנו, נגיש לה ונתקדם, עד שאבני הדרך יהיו מוסכמים על המועצה ועל משרד הפנים. בגלל שהמועצה נתנה הלוואות למתני"ס, הגזבר ביקש ממשרד הפנים לאשר קבלת הלוואה על סך 8 מיליון ₪ למועצה בעבור החוב של המועצה למתני"ס. יש לנו את תכנית אבני דרך לשנת '24, ויש תוכנית אבני דרך לשנת '25. התכנית של שנת 2024 כבר יצאה לדרך בחודש יולי, דרך ניקוט פעולות כמו קיצוץ בהוצאות שכר, קיצוץ בהסעות כדורסל ועוד. בשנת 2025, אותו הדבר, יש לנו את היעדים שהצבנו לעצמנו, כמו חיסכון בהסעים בלמעלה מ- 800,000 ₪, קיצוץ בשכר ועוד שורת פעולות שאנחנו מבצעים. ככל שנעמוד ביעדים של אבני הדרך, נקבל את הלוואות שביקשנו.

דניאל בן :

האם הגדלתם את ההכנסות, נשארות אותו הדבר ?

רו"ח עינב מוצרפי :

השנה כבר הגדלנו את ההכנסות מהחוגים. העלינו קצת את העלויות.

ערן גולן :

מה שאני מבין מהדברים שנאמרו פה, שאנחנו בעצם במעין פשיטת רגל, אנחנו ב- 55 מיליון שקל גרעון, אנחנו בעצם דוחים את הקץ. כי אם אנחנו מסתכלים אמיתי, אנחנו לא הולכים להחזיר 55 מיליון ₪, אנחנו הולכים להחזיר, כ- 80 מיליון ₪ פרוס. הרו"ח אומר כל הזמן אבני דרך, אבל מה יקרה ולא נעמוד באבני הדרך האלה מכל מיני סיבות שיהיו, אנחנו בעצם מגדילים את הבעיה הקיימת, והשאלה היא האם זה הפתרון, מה שכרגע הוצג, האם זה הפתרון האולטימטיבי או שיש גם פתרונות אחרים שהם יותר מסובכים, יותר קשים, יותר לא נעימים לכולם. חברה פרטית הייתה אומרת אני פושטת רגל, אנחנו לא יכולים להגיד שאנחנו פושטי רגל. אבל אני לא יודע אם יש לנו מקורות אחרים, כי מה שאנחנו עושים כרגע, אנחנו בעצם מנציחים מצב קיים ואומרים יהיה מתישהו יותר טוב. ואם לא יהיה יותר טוב, אנחנו מגדילים את הבעיה שהולכת וגדלה.

גזבר המועצה :

נעשה שילוב. הגירעון בשנת 2023 היה 7.5 מיליון ₪. נעשו קיצוצים, התייעלויות ומתחילים להיות מאוזנים. אבל הגיבנת נשארת ולכן פותרים את זה בהלוואות בכפוף לאישור משרד הפנים כמובן.



מועצה אזורית הגלבוש
לשכת ראש המועצה

ראש המועצה:

ערן אתה לא מדייק בדבריך. בקדנציה הקודמת במסגרת תכנית ההבראה המועצה קיבלה כ- 44.5 מיליון ש"ח, מתוכם חצי מענק. אין אופציה כזו שכל שנה וחצי המדינה תעשה תוכנית הבראה, המועצה ניצלה את מלוא האפשרויות שהיו לה. כרגע יש שתי אפשרויות, או ללכת למסלול הקל שמשדר הפנים היה שמח שהיינו מאפשרים לו לעשות את זה, זה לסגור את המועצה, לפזר את מליאת המועצה, לפזר את כל ההנהלה של המועצה, לתת את השירותים המינימליים המתבקשים ולתת לה להבריא בכוחות עצמה, להפעיל את כל הסנקציות כדי לגבות את מלוא החובות של הארנונה ובעוד ארבע חמש שנים אולי יהיה פה משהו. האופציה השנייה היא ללכת למסלול שגזבר המועצה הציג אותו. וכמובן שאנחנו החלטנו ללכת על האופציה השנייה.

יאיר ילובסקי, ראש חטיבת החינוך:

אנחנו נפעיל פה מנגנונים מאוד משמעותיים כדי לוודא שאנחנו עומדים באבני הדרך ובתוכנית התייעלות ברמה של פיקוח שבועי, בכל נושא ההסעים, ואחת לחודש לוודא שכל הגבייה עומדת מול היעדים, כדי לוודא שאנחנו לא יוצרים פה שום גירעון, ועומדים באבני הדרך כדי שנוכל לקבל את ההלוואות. יש לנו עוד הרבה עבודה לעשות. וגם בשנת התקציב הבאה אנחנו נעשה עוד קיצוצים.

מנכ"ל המועצה:

שורש הבעיה הייתה בהתנהלות שהייתה כאן, בשליטה בהוצאות, בנוהלי ההוצאות, וכפי שהצגנו במליאה הקודמת חובת מנהל החטיבה להוכיח שזה לא יקרה. המערכת עוברת שינוי בנהלים, בשכר, בהזמנות, בהתקשרויות, בחוזים, הכל עובר למחלקת הרכש במועצה בשביל לא להגיע לאותה נקודה.

ראש המועצה:

אני מבקש שתכינו לנו דו"ח מפורט לפרטי פרטים על מרכיבי הגירעון. מה המרכיב של הגרעון הנוכחי שעליו אתם מדברים, וממה הוא נובע.

יאיר ילובסקי, ראש חטיבת החינוך:

בימים הקרובים נקבל את הדו"ח שעושה לנו הרואה חשבון, ונציג אותו ברגע שנקבל.

רשמה: רונית סבג – מזכירת לשכה


דני עטר - ראש המועצה

על החתום


מוחמד אלבחירי – מנכ"ל המועצה

העתקים - לנוכחים. לחסרים. תיק הנהלה וכספים 7/24.